

VIIDEN TÄHDEN KESKUSTA

Tilannekatsaus ja valtuustokauden tavoitteet

Kaupunginhallitus 7.3.2022

Teppo Rantanen
Tero Tenhunen

Kaupunginhallitukselle esitellään kaksi kokonaisuutta.

1. Ensimmäinen on tilannekatsaus kehitysohjelman edellisen valtuustokauden ja Sinulle Paras -kaupunkistrategian mukaisten tavoitteiden toteutumisesta ja koko ohjelmakauden hyötytavoitteiden etenemisestä.
2. Toinen kokonaisuus esittelee uuden Tekemisen kaupunki -kaupunkistrategian mukaiset tavoitteet valtuustokaudelle 2021—2025.

Tilannekatsaus 2017-2021

Tampereen keskustasta tehdään toimiva elämys

Tampereen keskustaa rakennetaan ja uudistetaan rohkeasti palvelemaan yhä useampia asukkaita ja yrityksiä.

Elävää kaupunkiympäristöä luodaan maisemiin, joissa viihdytään. Luonto, rantareitit ja monipuolinen arkkitehtuuri muodostavat virkistävän ja vetovoimaisen miljööän asukkaille, työntekijöille ja vierailijoille.

Keskustan kehittämistä tehdään kestävästi. Rakennamme uutta ja eheyttämme vanhaa. Mahdollistamme helpon liikkumisen kaikilla kulkuvälineillä.

Tuemme Tampereen keskustan houkuttelevuutta työ- ja asuinpaikkana, sekä kohtaamisten ja tapahtumien näyttämönä.

Viiden tähden keskusta -kehitysohjelma vastaa Tampereen strategian tavoitteisiin



Kiinnostavin toimintaympäristö
yrityksille



Pohjoismaiden vetovoimaisin
elämyskaupunki



300 000 asukkaan viihtyisä ja elävä
kaupunki



Älykkään ja kestävän liikenteen ja
kaupunkikehityksen edelläkävijä

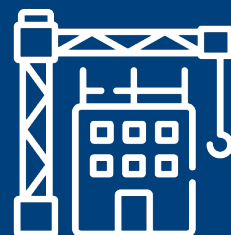
Tampereen keskusta 2030 - vetovoimainen ja helposti saavutettava

**55 000 asukasta
ja 55 000 työpaikkaa**

35–40 % enemmän kuin vuonna 2015



Elinvoimaluku > 4



Aloitettujen ja aloittamattomien
rakennushankkeiden
kerrosala 1.2.2022:
161 574 m²



Väestön määrä
31.1.2021:
42 211



Keskimääräinen asumisväljyys
38,14 m² / hlö

Kehitysohjelman hyötytavoitteiden toteumatilanne 2017-2021

Strategian tavoiteltava tulos	Tavoite vuoteen 2030 ja mittarit	Välitavoitteet valtuustokaudelle 2017-2021 ja mittarit	Toteuma	Tilanneyhteenveto
Kiinnostavin toimintaympäristö yrityksille	<p><i>Hyötytavoite:</i> Keskusta on elinvoimainen kaupan ja työpaikkojen keskittymä</p> <p><i>Mittarit:</i> Elinvoimaluku 2030 > 4 Työpaikkojen määrä on noussut.</p>	Elinvoimaluku on kasvanut		Kaupallisia olosuhteita kuvaavassa elinvoimaluvussa isoa vaihtelua. Syitä kaupan rakennemuutostrendi, Ratinan iso kauppakeskus, raitiotietyömaat, koronapandemia. Toimiala muutoksena ravintoloiden ja kahviloiden kasvava osuus. Koronapandemian negatiivinen vaikutus pienempi kuin Suomen muissa kaupungeissa keskimäärin. Raitiotien valmistumisen myötä elinvoimaluvun käänne nousuun. Tulevaisuusnäköymä hyvä.
				Useita keskustan kauppaa, elinvoimaisuutta ja elävyyttä tukevia kampanjoita ja toimenpiteitä toteutettu raitiotietyömaiden ja koronapandemian aikana (Ostoskeskusta, Kauppahalli, Ratikkakahvila, Läntisen keskustan Kesäkeidas ja kesäkatupilotit). Asiointitutkimuksesta 2021 hyvät tulokset ja tulevaisuusnäköymä hyvä.
		Työpaikkojen määrä on kasvanut keskustassa		Keskustan työpaikkojen määrän kasvu lievästi nouseva. Keskustan monilla ja isoilla rakennustyömailla merkittävä määrä tilastoissa näkymättömiä työpaikkoja. Uusia toimitiloja valmistunut ja rakenteilla. Kaupunkirakenteessa tunnistettu muutosilmiö rakennusten käyttötarkoituksen muutokset. Koronapandemian 2020-2021 ja lisääntyneen etätyön vaikutus työtapoihin ja työssäkäyntiin keskustassa ollut erittäin suuri. Keskustan työpaikoilla tehty työtä vähemmän ja asunnoissa etätyönä enemmän. Tulevaisuusnäköymä kokonaisuutena hyvä.
		Asemanseutu vahvistunut houkuttelevana työpaikkakeskittymänä		Asemanseudun yleissuunnitelman tavoitteena olevasta 3000-4000 työpaikasta on toteutunut tai toteutumassa - valmius noin puoleen (2020 valmistunut Technopolis Asemakeskus 1100 , rakenteilla oleva toimitilarakennus Go21 noin 700, lisäksi siirretyn Tavara-aseman toimintojen työpaikat). Lisäksi Nokia areenan yhteyteen on valmistunut uusia toimitiloja sekä palvelu- ja tapahtuma-alan työpaikkoja (noin 900).

Mittarien toteumat

Elinvoimaluku EKK ry: 2017 (3,84), 2018 (4,08), 2019 (3,711), 2020 (3,578), 2021 (3,658).

Keskustan työpaikat tilastoissa YKR: 2017 (41 920), 2018 (43 720), 2019 (43 448), 2020 (-), 2021 (-).

Hyötytavoitteiden toteumatilanne 2017-2021

1. Kiinnostavin toiminta-ympäristö yrityksille: **Keskusta on elinvoimainen kaupan ja työpaikkojen keskittymä**

Tavoitteen osalta keskustan liiketilojen määrää ja aukioloa seuraava mittari elinvoimaluku oli 2019 syksyllä 3,71 ja 2021 vastaavana ajankohtana luku oli 3,66.

Pandemian negatiivinen vaikutus elinvoimalukuun on pienempi kuin muissa kaupungeissa keskimäärin. Tämän mittarin arvioinnissa on huomattava, että uuden ison kauppakeskuksen avaaminen aiheutti ensin vuonna 2018 elinvoimalukuun ison parannuksen (4,08), jonka jälkeinen normaaliin palaaminen näkyy 2019 luvussa.

Vuoden 2020 ja 2021 luvuissa on näkyvissä pandemian vaikutus. Työpaikkojen kasvun osalta uusin saatavissa oleva työpaikkaluku keskustan seurantajärjestelmään on vuodelta 2019, joten tämän mittarin muutosta ei tässä yhteydessä pysty arvioimaan. Vuodelta 2019 on työpaikkojen määrän kehitystä koskeva viimeisin tilastotieto, joka oli 43 448.

Kehitysohjelman toimenpiteiden vaikutuksia työpaikkamääriin voidaan paremmin arvioida vasta vuosien 2021—2025 aikana, kun kehitysohjelman toimenpiteet alkavat näkyä.

Kehitysohjelman hyötytavoitteiden toteumatilanne 2017-2021

Strategian tavoiteltava tulos	Tavoite vuoteen 2030 ja mittarit	Välitavoitteet valtuustokaudelle 2017-2021 ja mittarit	Toteuma	Tilanneyhteenveto
Pohjoismaiden veto-voimaisin elämyskaupunki	<p><i>Hyötytavoite:</i> Elämyksien edellytykset ovat keskustassa parantuneet</p> <p><i>Mittarit:</i> Monipuolisen kulttuuritarjonnan mielikuvan kehitysvertailussa Tampere on sijalla 2. (Tietonäköala)</p>	<p>Keskustan tapahtumapaikkojen kehitys:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Särkänniemen tapahtumaranta valmistunut - Monitoimiareena valmistunut 		<p>Särkänniemen tapahtumarantaan liittyvät viranomaislausunnot saatu ja kohde valmistuu kesäksi 2022</p> <p>Nokia-Arena valmistui 2021</p>
		<p>Tapahtumakävijöiden määrän muutos 2020 vuoden 2019 tasoon nähden</p> <ul style="list-style-type: none"> - Teattereissa -285 511 - Museoissa -132 968 - Urheilun pääsarjataso otteluissa – 336 380 - KV kongresseissa – 9 366 <p>(Tietonäköala)</p>		<p>Tapahtumien vaikuttavuuden seurantamallia on valmis</p> <p>TEM:n johtaman luvat ja valvonta –palvelukerrokseen liittymisestä tehty päätös konsernihallinnon johtoryhmässä.</p>
		<p>Tapahtumatoimialan liikevaihto noussut vuoden 2016 arvoon verrattuna.</p> <p>(Tietonäköala)</p>		<p>Tapahtumatoimialan liikevaihto on noussut vuosittain vuoden 2016 arvoon verrattuna. Tiedot käytettävissä vuoden 2019 lukuihin asti.</p>

Monipuolisen kulttuuritarjonnan mielikuvan kehitysvertailu:

Tampere
2016 arvo 56 sijoitus 2.
2018 arvo 61 sijoitus 2.
2020 arvo 70 sijoitus 2.

Kävijämäärät 2020

Teatterit 158 698 kävijää
Museot 321 992 kävijää
Urheilun pääsarjataso 100 277 kävijää
Kv-kongressit 1 132 kävijää

Tapahtumatoimialan liikevaihto:

2016: 580 956 000 €
2017: 624 716 000 €
2018: 634 555 000 €
2019: 719 988 000 €

Hyötytavoitteiden toteumatilanne 2017-2021

2. Pohjoismaiden veto-voimaisin elämyskaupunki: **Elämyksien edellytykset ovat keskustassa parantuneet**

Hyötytavoitteen mittarina on sijoitus monipuolisen kulttuuritarjonnan mielikuvan kehitysvertailussa. Vuonna 2016 vertailuarvo oli 56, vuonna 2018 se oli 61 ja vuonna 2020 arvo oli 70, joka on edelleen vahvistanut Tampereen asemaa vertailussa muihin kaupunkeihin.

Valtuustokauden välitavoitteita arvioidaan tapahtumien kävijämäärien sekä tapahtumatoimialan liikevaihdon kehityksen avulla. Vuosien 2020 eikä 2021 liikevaihdon lukuja ole vielä saatavilla, mutta vuodesta 2016 vuoteen 2019 kasvu on ollut n. 24%. Oletuksena on, että kasvu ei ole jatkunut vuoden 2019 jälkeen. Tätä olettamaa tukee seurattavien kohteiden kävijämäärät, jotka vuoteen 2019 verrattuna romahtivat koronarajoitusten vuoksi.

Lisäksi välitavoitteena on keskeisten tapahtumapaikkahankkeiden eteneminen. Särkänniemen tapahtumaranta on käyttöön otettavissa kesällä 2022. Uusi monitoimiareena, Nokia Arena on valmistunut joulukuussa 2021.

Vuonna 2021 päätettiin liittyä työ- ja elinkeinoministeriön johtaman Luvat ja valvonta -hankkeen palvelukerrokseen tapahtumajärjestämisen lupien osalta. Palvelukerroksessa yhteensovitetaan viranomaisten asiointeja luvan hakijan tarpeen näkökulmasta. Liittymistä palvelukerrokseen edistetään vuoden 2022 kevään aikana osana digitaalinen tapahtumakaupunki -projektia.

Kehitysohjelman hyötytavoitteiden toteumatilanne 2017-2021

Strategian tavoiteltava tulos	Tavoite vuoteen 2030 ja mittarit	Välitavoitteet valtuustokaudelle 2017-2021 ja mittarit	Toteuma	Tilanneyhteenveto
300 000 asukkaan viihtyisä ja elävä kaupunki	Hyötytavoite:	Ranta-Tampellan alue on valmis ja kaupungin puolesta voi rakentua valmiiksi		Alue valmis kaupungin puolesta valtuustokauden aikana. Katujen ja yleisten alueiden viimeistelyä jatketaan sitä mukaan kun talonrakennus etenee, niin että kunkin rakennuksen ympäristö on valmis mahdollisimman nopeasti rakennuksen valmistuttua.
	Keskusta kasvaa hallitusti	Viinikanlahden kaupunginosan asemakaava mahdollistaa 3000 uuden asukkaan kasvun keskustaan		Viinikanlahden alueen kansainvälinen suunnittelukilpailu pidetty ja laadukkaita tuloksia. Kaupunki- ja maisemasuunnittelussa edetään voittaneen kilpailuehdotuksen, tuomariston suositusten ja kaupunginhallituksen linjausten pohjalta. Edennyt hyvin rinnan asemakaavan prosessin kanssa. Lisäksi tehty erittäin vaativaa monialaista infra- ja ympäristösuunnittelua. Monialaisessa yleissuunnittelussa sovitettu yhteen asemakaavaan, vesilupiin, ympäristölupiin ja raitiotien Pirkkalan haaraan liittyviä tarpeita. Yleissuunnittelun kehitysvaihe jatkuu ja etenee asemakaavan valmistelu- ja ehdotusvaiheisiin 2022-23.
	Mittarit: Edellytykset 55 000 asukkaalle	Täydennysrakentamisalueille on syntynyt edellytyksiä kasvulle		Tammelan täydennysrakentamisen edistäminen (korttelisuunnitelmat, taloyhtiöyhteistyö, virtuaalimalli) aktivoinut merkittävästi yksityistä täydennysrakentamista. Useita isoja asuntorakentamisen hankkeita toteutunut, suunnitteilla tai tekeillä. Tammelan stadionin rakentaminen alkanut. Amurissa tutkittu täydennysrakentamista tukevan keskitetyn ei-markkinaehtoisen pysäköinnin mahdollisuuksia. Ensimmäinen yleissuunnitelmaa toteuttava asemakaava käynnissä, joka määrittää osaltaan koko alueen täydennysrakentamisen tasoa ja määrää. Tammelan ja Amurin kärkihankkeiden ja keskustan korttelisuunnitelmien imussa keskustan muillakin alueilla merkittäviä yksittäisiä lisä- ja täydennysrakentamisen hankkeita. Kehitysohjelman isot tavoitteet toteutumassa tältä osin hyvin.

Mittarien toteumat

Asukkaita 2017: 40 661	Valmistuneet asunnot 2017: 168 kpl
Asukkaita 2018: 40 904	Valmistuneet asunnot 2018: 516 kpl
Asukkaita 2019: 41 318	Valmistuneet asunnot 2019: 382 kpl
Asukkaita 2020: 41 767	Valmistuneet asunnot 2020: 872 kpl
Asukkaita 2021: 42 211	Valmistuneet asunnot 2021: 450 kpl

Hyötytavoitteiden toteumatilanne 2017-2021

3. 300 000 asukkaan viihtyisä ja elävä kaupunki: **Keskusta kasvaa hallitusti**

Hyötytavoitteen toteutumista seurataan asuntojen määrän sekä asukasmäärän kehityksen avulla. Vuonna 2020 keskustaan valmistui 872 uutta asuntoa ja asukasmäärä kasvoi noin 450 asukkaalla. Asuntoja valmistui siten ennätysmäärä, ja kun asukasmäärän kasvu toteutuu viiveellä, kasvu on nähtävissä seuraavina vuosina. Vuonna 2021 keskustan asukasmäärä jatkoi kasvamista samaan tahtiin noin 450 asukkaalla. Vuosien 2010-2021 aikana keskustan asukasmäärä on kasvanut noin 4 100 asukkaalla.

Kehitysohjelman osalta on kyse 15 000 uuden asukkaan kasvun mahdollistamisesta ohjelman hankkeilla ja keskustan kasvaneella vetovoimalla 2030 mennessä. Toteutuvaan asukasmäärään ja kysyntään vaikuttavat kaupungin toimenpiteiden lisäksi paljon kaupungistumisen trendien kehitys sekä talouden suhdanteet.

Valtuustokauden tavoitteiden osalta seurattavat kokonaisuudet edistyivät hyvin. Ranta-Tampellan asuinalue on valmistunut kaupungin toimenpiteiden osalta ja voi rakentua valmiiksi. Viinikanlahden uuden kaupunginosan kehittämisen tavoitteeksi on asetettu vähintään 3 000 uuden asukkaan taso.

Täydennysrakentamisalueille, erityisesti Tammelaan, on käynnistynyt ja vireillä useita hankkeita. Amurin täydennysrakentamisen yleissuunnitelmaan perustuva ensimmäinen asemakaava on vireillä.

Kehitysohjelman hyötytavoitteiden toteumatilanne 2017-2021

Strategian tavoiteltava tulos	Tavoite vuoteen 2030 ja mittarit	Välitavoitteet valtuustokaudelle 2017-2021 ja mittarit	Toteuma	Tilanneyhteenveto
Älykkään ja kestävä liikenteen ja kaupunki-kehityksen edelläkävijä	<p>Hyötytavoite:</p> <p>Keskusta on saavutettavissa kaikilla liikenne- muodoilla</p> <p>Mittarit:</p> <p>Kestävien liikkumis- muotojen kulkutapaosuus on noussut</p>	Kestävien liikennemuotojen edellytykset parantuneet		Parannusta on, eniten joukko- ja raideliikenteessä. Raitiotien kaksi linjaa rakennettu ja käytössä. Länsihaaran rakentaminen ja kahden uuden suunnan suunnittelu aloitettu. Pirkkalan haaran katuratkaisut ennakoitu Viinikanlahdessa. Taajamajunaliikennettä ja liityntäpysäköintiä kehitetty keskustaa tukevasti. Joukkoliikenteen terminaaleihin ja matkaketjuihin liittyviä ongelmia tunnistettu. Paikallis- ja seututaso reitteihin ja terminaaleihin keinoja, pitkän matkan bussiliikenteen terminaalit ja vaihdot ratkaisematta. Hämeenkatu kokonaan joukkoliikenteen, kävelyn ja pyöräilyn kaduksi. Hämpin parkin laajennuksen asemakaava edennyt ja Kunkun parkkiin etsitty vaihtoehtoisia ratkaisuja. Tavara-aseman siirrolla mahdollistettu Ratapihankadun loppuun rakentaminen. Koko keskustan pysäköintiselvitys tehty.
				Keskustan raitiotiekatujen jk- ja pp-reitit saneerattu ja uutena pyöräilyä pääkaduilla mahdollistettu. Pyöräpysäköintiä lisätty. Keskustan rantareiteistä Vapriikin raitti, iso määrä Ranta-Tampellan reittejä ja Hämeensillan uusi alikulku valmistunut, Näsin maisemasilta etenee ja valmis 2022. Kyttälän katusaneeraukset edenneet ja osa Tuomiokirkonkatua muutettu kävelykaduksi. Toteutettu kesäkatupilotteja kävelykeskustan alueella, näillä tähdätään kävelypainotteisten katujen kehittämiseen. Tammelaan ja länsikeskustaan tehty omat liikenne-verkkosuunnitelmat. Tammelassa saneerattu Pinninkatu ja kävelykehän kohteita. Viinikanlahden yleissuunnittelussa kaksi uutta jk+pp-siltaa keskustan suuntaan. Tammerkoskea ylittävien siltojen kehittämistarve tunnistettu.
		Asemakeskuksen 1. vaiheen asemakaava hyväksytty sis. maanalaisen pysäköinnin ja Viinikankadun ajoyhteyden		Asemakeskuksen maanalainen asemakaava on edennyt ja menossa hyväksyttäväksi tänä vuonna. Asemakeskuksen maanpäälliseen asemakaavaan liittyvä hankekehitys on käynnissä ja ensimmäinen maanpäällinen asemakaavaehdotus on hyväksyttävänä vuonna 2023. Matkaterminaaliin liittyvä itsenäisyydenkadun aks:n rakentamissuunnittelu on käynnissä, kuten koko Tahera -hankkeen.
		Älykäs pysäköintijärjestelmä käytössä Tammelassa		Smart Park Tammelan idean kehittäminen yhteistyössä kaupungin liikennesuunnittelu ja Finnpark. Eritelty taloyhtiöille. Merkittäviä pilotteja tai toteutuksia ei vielä ole. Tarkoitus soveltaa muuallakin keskustassa.

Mittarien toteumat

Kulkeutapajakaumasta Tampereella on saatavilla ainoastaan vuoden 2016 tieto. Seuraava virallinen kulkeutapajakauma (vuoden 2021 tulos) valtakunnallisesta henkilöliikennetutkimuksesta saadaan keväällä 2023.



Hyötytavoitteiden toteumatilanne 2017-2021

3. Älykkään ja kestävä liikenteen ja kaupunki-kehityksen edelläkävijä: **Keskusta on saavutettavissa kaikilla liikennemuodoilla**

Hyötytavoitteen osalta mittarina on kestävien liikkumismuotojen kulkutapaosuuden kasvu. Tämän tavoitteen osalta raitiotien valmistumisvuosi 2021 on kriittinen ja tämän tavoitteen seuranta on tarkoituksenmukaista verrata kehitysohjelman aiempiin vuosiin vasta 2021 tilanteesta raportoituessa. Kehittämisohjelman keskeinen rooli on käynnistää ja mahdollistaa tavoitetta edistäviä hankkeita.

Tärkein tavoite on ollut asemakeskuksen I-vaiheen asemakaavoitus ja kokonaisuuden kehittämistä koskevien linjausten tekeminen. Asemakeskuksen osalta saavutettiin tärkeä välietappi, kun Itsenäisyydenkadun alikulkutunnelin uudistamisesta ja tunneliin toteutettavasta matkaterminalista tehtiin sopimus valtion osapuolten kanssa

Kestävien liikennemuotojen edellytysten parantamisen osalta voidaan nostaa esille muun muassa raitiotien Hatanpään haaran toteutus ja rantareittien kasvattaminen Vapriikin raitilla, Ranta-Tampellan reiteillä sekä 2022 valmistuvalla Näsin maisemasillalla. Myös kesäkatupilotit kävelykeskustan alueella tähtäävät kävelypainotteisten katujen kehittämiseen. Tästä esimerkkinä Aleksis Kiven kadun kokeilu kesällä 2021.

Keskeiset onnistumiset

valtuustokaudella 2017-2021

Viiden tähden keskusta –kehitysohjelman strategiaprosessi ja tavoitteiston uudistaminen
Tekemisen kaupunki –kaupunkistrategiaa vastaamaan



Rohkean kaupunkikehityksen edelläkävijä

TAMPERE.
FINLAND

Ihmisten kaupungin näkökulman korostaminen keskustan kehittämisessä ja suurissa kaupunkikehityshankkeissa on tulevaisuudessa keskeinen strateginen näkökulma.

Suuret hankkeet ja investoinnit kaupunkikehitykseen lisäävät vetovoimaa ja ihmisläheinen kehittäminen pitovoimaa. Ihmiset ratkaisevat.

19.2.2022

7

Tulevaisuus on siellä, missä ihmiset viihtyvät!

TAMPERE.
FINLAND

Tuomme uusia näkökulmia keskustan kehittämiseen 2022-2025 strategiakaudelle

- Keskusta on tulevaisuudessa yhä useamman ihmisen koti, ei pelkkä työssäkäyntipaikka.
- Torit, aukiot, puisto ja kadut eivät ole vain reittejä paikasta toiseen. Ne ovat asukkaiden kotien jatke. Ne ovat myös matkailijoiden ensi kosketus kaupunkiin, työntekijöiden levähdys- ja lounaspaikkoja, kaupunkielämän näyttämöitä ja mahdollistajia.
- Kehittämällä julkisia yhteisiä tilojamme, keskustan puistoja ja aukioita sekä parantamalla Tampereen ainutlaatuisia suhdetta ympäröiviin vesialueisiin varmistamme, että Tampereen keskusta on yksi parhaista paikoista asua ja viettää aikaa.

19.2.2022

8

Keskeiset onnistumiset 2017-2021

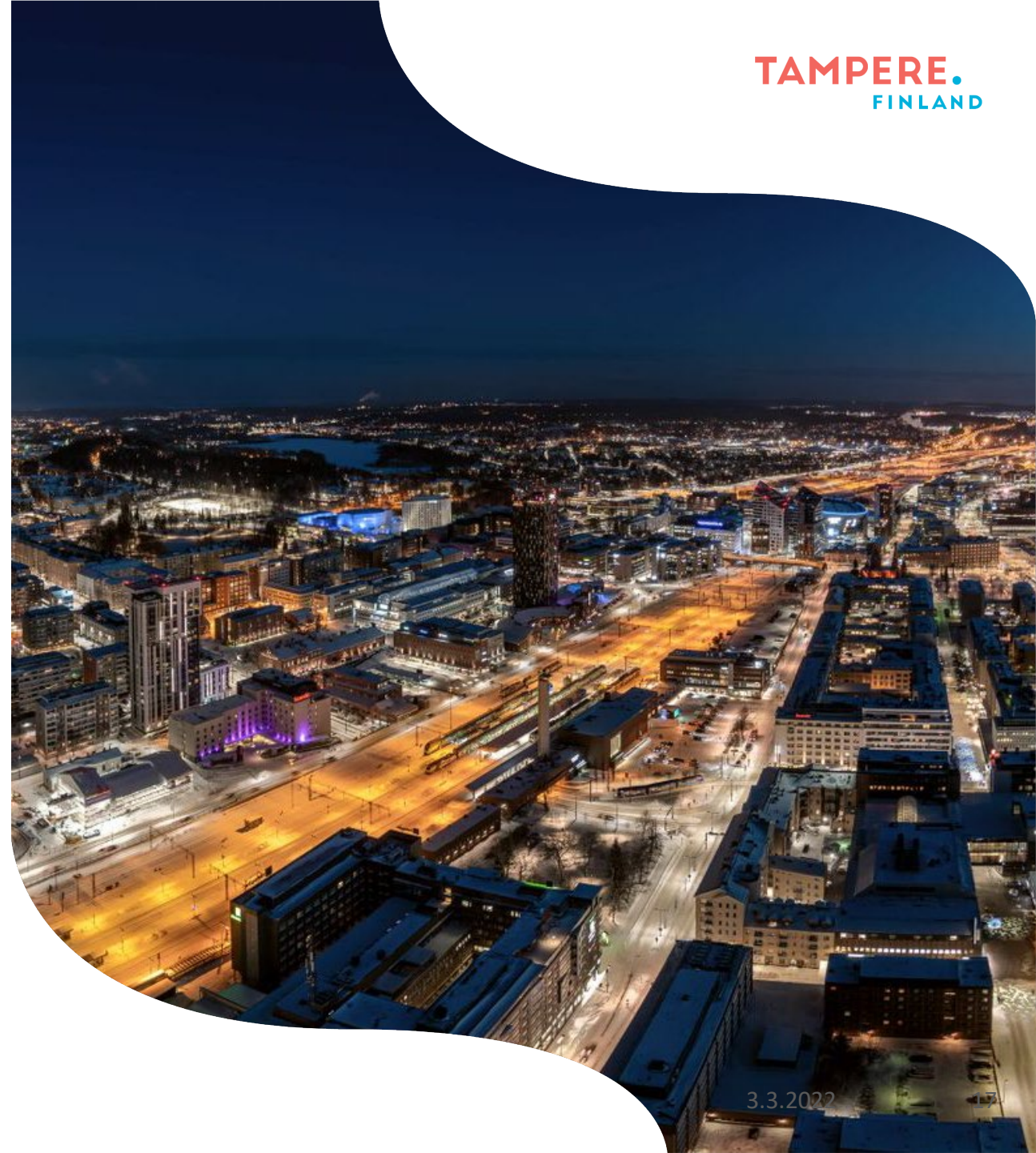
1. Kannen alueen eli koko laajan rautatieaseman ympäristön kokonaisuuden keskeiset hankkeet etenevät
2. Keskustan uuden asuinalueet ja täydennysrakentaminen tavoitteiden tahdissa
3. Läntisen keskustan kehittämiseen vauhtia
4. Keskustan elävyys ja kaupunkikuva muutosvaiheessa
5. Kaupungin imago ja vetovoima nousussa – Kaikkien katset kohdistuvat Tampereelle
6. Älykästä kaupunkikehittämistä



Keskeiset onnistumiset 2017-2021

Kannen alueen eli koko laajan rautatieaseman ympäristön kokonaisuuden keskeiset hankkeet ovat edenneet.

- Kannen alue kehittyi useiden hankkeiden kokonaisuutena uudeksi monipuoliseksi kaupunginosaksi, joka tarjoaa sujuvaa liikumista, palveluita, asumisen vaihtoehtoja sekä elämyksiä.
- Merkittävin Kannen alueen toteutunut hanke valtuustokaudella oli Kansi ja areenahankkeen I-vaihe eli eteläkansi, johon kuuluva uusi monitoimiareena avattiin joulukuussa 2021.
- Alueen pohjoispäässä, Ratapihankadun varrella, valmistui myös uusi, paljon työpaikkoja tuonut business -park ja parhaillaan on käynnissä seuraavan toimitilakokonaisuuden rakentaminen sekä siirretyn tavara-aseman muutos uuden konseptin mukaisesti.
- Valtion toimesta tapahtuva Tampereen henkilöratapihan kehittäminen eli niin sanottu Tahera -hanke on kaupungin tärkeimpiä ajankohtaisia edunvalvontakohteita. Osana Tahera -hanketta valtion kanssa yhdessä Itsenäisyydenkadun asematunneliin toteutettavasta matkaterminalista on sopimus ja toteutussuunnittelu mahdollistaa käynnistämisen heti valtion rahoituksen varmistuttua.
- Asemakeskuksen alueen yleissuunnitelman ja seuraavien vaiheiden, kuten Hämpin parkin laajennuksen ja rautatieaseman lähiympäristön toimitila- ja asuntorakentamisen asemakaavojen laadintaa jatketaan.



Keskeiset onnistumiset 2017-2021

Keskustan uuden asuinalueet ja täydennysrakentaminen

- Uusien asuinalueiden osalta Ranta-Tampellan alueen toteutus valmistui valtuustokauden aikana kaupungin osalta ja rakentaminen jatkuu alueen yksityisten asuntorakennushankkeiden osalta aktiivisesti.
- Ranta-Tampellan alue palkittiin vuoden 2021 Ympäristörakenne -kilpailussa, jota luonnehdittiin kilpailun arvostelussa seuraavasti. ”Ranta-Tampella on poikkeuksellinen kohde, joka edustaa korkealuokkaista suomalaista ympäristörakentamista.”
- Seuraavan merkittävän keskustan uuden asuinalueen Viinikanlahden onnistuneeseen kilpailuun perustuva jatkokehittäminen ja asemakaavoitus ovat käynnissä. Ranta-Tampellan tapaan Viinikanlahdesta tehdään laadukas kaupunginosa, jossa huomioidaan asuinrakentamisen lisäksi viihtyisät ja monipuoliset julkiset tilat.
- Täydennysrakentamisalueille, erityisesti Tammelaan, on käynnistynyt ja vireillä useita hankkeita. Amurin täydennysrakentamisen yleissuunnitelmaan perustuva ensimmäinen asemakaava on vireillä.



Keskeiset onnistumiset 2017-2021

Läntisen keskustan kehittäminen

- Läntisen keskustan kehittämisen tulevaisuutta tehtiin näkyväksi toteuttamalla Läntisen keskustan visiotyö, jonka pohjalta hyväksyttiin Läntisen keskustan toimenpideohjelma kesäkuussa 2021.
- Läntisessä keskustassa on valtuustokauden aikana valmisteltu kahden merkittävän museohankkeen toteutusta ja pidetty niistä kilpailut
- Pitkäkestoisten toimenpiteiden rinnalla on edistetty nopeita läntistä keskustaa tukevia toimenpiteitä, kuten keskustorin kesäkeidas.
- Läntisen keskustan elinvoimaa vahvasti tukevan Särkänniemen elämyskokonaisuuden asemakaava valmistui ja hyväksyttiin yhdyskuntalautakunnassa. Valtuusto teki syksyllä 2021 Särkänniemen kehityshankkeen mahdollistamista koskevan periaatepäätöksen, jonka mukaan kaupunki myy uuden asemakaavan alueet Särkänniemi Oy:lle ja tekee sijoitetun oman pääoman ehtoisen sijoituksen yhtiöön.
- Särkänniemen tapahtumaranta toteutui ja saadaan lopulta 2022 kesällä käyttöön tavoitellulla kapasiteetilla



Keskeiset onnistumiset

Keskustan elävyys ja kaupunkikuva

- Valtuustokauden aikana on uudistettu Tampereen valoviikkoja. Kansallismaisemaan kuuluva Tammerkosken valaistus voitti alkuvuonna Vuoden valaistuskohde 2021 kilpailun historiallisen ympäristövalaistuksen sarjan.
- Turvallisuuden eteen tehdyt toimenpiteet: kameraverkosto, valaistus, opastus ja liikenteenohjaus
- Raitiotiekatu

Kaupungin imago ja vetovoima

- Kehitysohjelman markkinointia ja viestintää kehitetty vahvasti osana kaupunkimarkkinointia ja kaupungin brändiä
- Keskustan kehittämisestä kerrotaan monipuolisesti eri näkökulmista
- Keskustan profiilihankkeet ovat saaneet erittäin paljon näkyvyyttä kansallisesti ja kansainvälisesti

Älykäs kaupunkikehittäminen

- SURE: älykäs turvallisuusteknologia ja turvallinen kaupunki-infrastruktuuri (kamerat, valaistus, opastus ja liikenteenohjaus) Keskustorin, Ratinan sekä Uros LIVE-areenan alueilla
- Smart city IoT –alusta kaupunkiympäristöstä kerätyn tiedon hyödyntämiseen sekä ohjaamiseen.
- Luvat ja valvonta-hanke
- Suunnittelukilpailujen digitaaliset ratkaisut ja Tammelan virtuaalimalli
- Smart parking ratkaisut



TAMPERE

TAMPERE.
FINLAND





Hyötytavoitteiden varmistaminen uudella ohjelmakaudella

- Kehitysohjelman hyötytavoitteiden tavoitevuosi on 2030
- Kehitysohjelman toimenpiteet ovat edistäneet hyötytavoitteiden toteutumista ja tavoitteiden toteutuminen ohjelman tavoitevuoteen mennessä on mahdollista.
- Vuodesta 2011 tehty kokonaisvaltainen kehittäminen toimii viiveellä ja sen hyötytavoitteita koskevat tulokset alkavat realisoitua erityisesti nyt käynnistyneellä valtuustokaudella. Suuri laiva kiihtyy ja kääntyy hitaasti!
- Vaikka hyötytavoitteiden toteutuminen vaikuttaa lupaavalta, on seuraavalla dialla esitetty muutamia huomioita, jotka on tunnistettu epävarmuustekijöinä tai etenemistä hidastavina tekijöinä. Varsinaisesti ei tässä vaiheessa kannata puhua poikkeamista.

Hyötytavoitteiden varmistaminen uudella ohjelmakaudella

Huomioita ja epävarmuustekijöitä ohjelmakauden hyötytavoitteita koskien:

1. Hyötytavoite: Keskusta on saavutettavissa kaikilla liikennemuodoilla

- Keskustan maanalaisten pysäköintiratkaisujen eteneminen ei toistaiseksi riittävästi tue maanpäällisen kävelyn ja pyöräilyn sekä viihtyisyyden toteutumista ja keskustan saavutettavuutta henkilöautoilla
- Raitiotien toteutuminen tekee keskustasta sen vaikutusalueelta erittäin saavutettavan ja työmaat ovat poistuneet keskustasta

2. Hyötytavoite: Keskusta on elinvoimainen kaupan ja työpaikkojen keskittymä

- Keskustan kaupan kehitys muutostilanteessa -> raitiotien valmistumisen vaikutus ja asioinnin palautuminen koronan jälkeen

3. Hyötytavoite: Keskusta kasvaa hallitusti

- Uusien asuinalueiden kehitys tavoitteiden mukaista
- Täydennysrakentamisen etenemistä haastavat sekä velvoitepysäköinnin ratkaisut, että henkilöresurssi

4. Hyötytavoite: Elämyksien edellytykset ovat keskustassa parantuneet

- Monitoimiareena ja Särkänniemen tapahtumaranta valmistuivat 2021 -> toiminnan vaikutukset vasta edessä
- Toimialan palautuminen koronan jälkeen kysymysmerkki

Luonnollisesti koko epävakaa maailmantilanne ja sen seuraukset aiheuttavat hyötytavoitteiden toteutumiselle epävarmuutta!

Hyötytavoitteiden varmistaminen uudella ohjelmakaudella

Hyötytavoitteiden toteutumista 2021-2025 valtuustokaudella edistäviä toimenpiteitä ja huomioita:

- Kehitysohjelman tavoitteisto on uudistettu Tekemisen kaupunki –kaupunkistrategiaa vastaamaan
 - Tavoitteisto tukee kaupunkistrategian painopisteitä keskustaan liittyvien näkökulmien osalta
- Yhteistyötä tiivistetään ohjelmaa toimeenpanevien kaupungin tahojen välillä:
 - Päivitetty tavoitteisto ja sen toimenpide- ja työpaketit on mukana myös ohjelmaa toteuttavien palvelualueiden valtuustokauden palvelusuunnitelmissa
 - Yhteiset kehittämisen rajapinnat ja toimenpiteet on tunnistettu muiden kehitysohjelmien kanssa
- Käynnissä oleva valtuustokausi näyttää hyötytavoitteiden etenemisen tahdin ja suunnan edellistä paremmin, koska merkittävimmät tavoitteita edistävät toimenpiteet ja hankkeet ovat vasta toteutuneet tai ovat käynnissä ja pandemia on toivottavasti ohitse.

Liite - Kehitysohjelman budjetin toteuma

	TP 2019	TP 2020	TP E 2021	TA 2022	TA 2022 muutettu	TS 2023
Käyttötalous (1 000 €)	-2 983	-3 211	-2 779	-4 938	-4 938	-4 593
Investoinnit (1 000 €)	-13 688	-13 140	-13 028	-10 400	-16 250	-16 000

Valtuustokauden 2021-2025 tavoitteet

Tekemisen kaupungin keskusta! Kehitysohjelma ja kaupunkistrategia



Kehitysohjelma ja uusi kaupunkistrategia

Kehitysohjelman osalta on vuoden 2021 aikana toteutettu kattava strategiatyö, jonka avulla valmistauduttiin tulevaan uuteen valtuustokauteen ja uuden kaupunkistrategian laatimiseen. Strategiatyö tuotti tulokset, jotka olivat syksyllä viimeistellyn uuden Tekemisen kaupunki -kaupunkistrategian kanssa käytännössä täysin yhdenmukaiset

Rohkean kaupunkikehityksen edelläkävijä

Tulevaisuuden edelläkävijyyttä

Tampere jatkaa menestystarinaansa; meillä on parhaat edellytykset tehdä tulevaisuuden ratkaisuja. Tampereen asema kansainvälisenä tieteen ja korkean osaamisen kaupunkina on vahva.

Ihmisten kaupungin näkökulman korostaminen keskustan kehittämisessä ja suurissa kaupunkikehityshankkeissa on tulevaisuudessa keskeinen strateginen näkökulma.

Suuret hankkeet ja investoinnit kaupunkikehitykseen lisäävät vetovoimaa ja ihmisläheinen kehittäminen pitovoimaa. Ihmiset ratkaisevat.

Tulevaisuus on siellä, missä ihmiset viihtyvät!

Tuomme uusia näkökulmia keskustan kehittämiseen 2022-2025 strategiakaudelle

Rohkeasti uudistuva kaupunki

Uudistumiskykyinen kaupunkiorganisaatio mahdollistaa strategian toteutumisen.

- Keskusta on tulevaisuudessa yhä useamman ihmisen koti, ei pelkkä työssäkäyntipaikka.
- Torit, aukiot, puisto ja kadut eivät ole vain reittejä paikasta toiseen. Ne ovat asukkaiden kotien jatke. Ne ovat myös matkailijoiden ensi kosketus kaupunkiin, työntekijöiden levähdys- ja lounaspaikkoja, kaupunkielämän näyttämöitä ja mahdollistajia.
- Kehittämällä julkisia yhteisiä tilojamme, keskustan puistoja ja aukioita sekä parantamalla Tampereen ainutlaatuista suhdetta ympäröiviin vesialueisiin varmistamme, että Tampereen keskusta on yksi parhaista paikoista asua ja viettää aikaa.

Valtuustokauden tavoitteet

Viiden tähden keskusta -kehitysohjelman tavoitteisto on päivitetty uuden kaupunkistrategian ja sen painopisteiden mukaisesti.

Tällä hetkellä kehitysohjelman hyötytavoitteet ja niiden tavoitevuosi, johon niillä tähdätään, on 2030. Sen jälkeen, kun kaupunginhallitus on valtuustokauden tavoitteet hyväksynyt, päivitetään ohjelmasuunnitelma ja sen osana tarvittaessa tehdään hyötytavoitteiden sekä tavoitevuoden osalta uusi esitys, joka voidaan hyväksyä toukokuussa, kun kaupunginhallitus linjaa kehitysohjelman tulevan vuoden painopisteitä.

Keskustan strateginen osayleiskaava on merkittävä kehitysohjelman tavoitteita ja toimenpiteitä mahdollistava lainvoimainen asiakirja, jota ollaan kuluvan vuoden aikana päivittämässä osana kantakaupungin strategista osayleiskaavaa. Näissä tarkasteluissa tarkasteluhorisontti ja tavoitevuosi on 2040, mistä syystä myös kehitysohjelman hyötytavoitteiden tavoitevuoden päivittäminen otetaan tarkasteluun.

Uudessa kaupunkistrategiassa keskustan kehittämiseksi kirjattu kaupunkistrategian valtuustokauden tavoite on ”Tampereen keskustan saavutettavuus ja elinvoima on parantunut.”

Valtuustokauden tavoitteet

Kehitysohjelmalle esitetään kuusi ylätason valtuustokauden tavoitetta, joita edistetään konkreettisemmilla toimenpide- ja työpaketeilla.

1

Keskusta tarjoaa monipuolisia mahdollisuuksia asumiselle

2

Keskusta on sujuva liikumisen ympäristö ja sinne on helppo saapua

3

Luomme keskustaan uusia mahdollisuuksia yrittämiselle ja elinkeinoelämälle

4

Edistämme keskustan kestävyyttä ja hiilineutraaliutta

5

Teemme keskustasta paremman ja houkuttelevamman alustan elämyksille

6

Lisäämme keskustan viihtyisyyttä ja kiinnostavuutta sekä vapaa-ajan ja virkistyksen ympäristöjä

Kehitysohjelman 2022-2025 tavoitteisto

YHDENVERTAISET
YKSILÖT

TEKEVÄT YHTEISÖT

TULEVAISUUDEN
EDELLÄKÄVIJYYTTÄ

HIILINEUTRAALEJA
TEKOJA

Hyötyjen/vaikuttavuuden
näkökulmat: strateginen
muutos, organisaatio,
kuntalaiset, elinvoima ja talous

A

Keskusta on kiinnostava ja
vetovoimainen tapahtumien,
palveluiden ja elinkeinojen
toimintaympäristö

B

Keskusta on viihtyisä ja haluttu
vapaa-ajan, virkistyksen ja asumisen
ympäristö

C

Keskusta on saavutettavissa kaikilla
liikennemuodoilla ja liikkuminen on
sujuvaa

Tavoitteet
ohjelmakauden
loppuun mennessä
2040
"hyötytavoitteet"

1

Keskusta
tarjoaa
monipuolisia
mahdollisuuksia
asumiselle

2

Keskusta
on sujuva
liikkumisen
ympäristö ja
sinne on helppo
saapua

3

Luomme
keskustaan uusia
mahdollisuuksia
yrittämiselle ja
elinkeinoelämälle

4

Edistämme
keskustan
kestävyyttä ja
hiilineutraaliutta

5

Teemme
keskustasta
paremman ja
houkuttelevamman
alustan elämyksille

6

Lisäämme keskustan
viihtyisyyttä ja
kiinnostavuutta sekä
vapaa-ajan ja
virkistyksen
ympäristöjä

Tavoitteet
valtuustokauden
2025 loppuun
mennessä
"välitavoitteet"

Toimenpide-
Työpaketti
1.

Toimenpide-
Työpaketti
2.

Toimenpide-
Työpaketti
3.

Toimenpide-
Työpaketti
4.

Toimenpide-
Työpaketti
5.

Toimenpide-
Työpaketti
6.

Toimenpide-/työpakettit
valtuustokauden
tavoitteiden
saavuttamiseksi

määrälliset tavoitteet / mittarit

Vaikuttavuus

Vaikutukset

VALTUUSTOKAUDEN TAVOITTEET JA TYÖPAKETIT

1

Keskusta tarjoaa monipuolisia asuinalueita ja asuntotyypejä

1. Eri asukatarpeiden huomiointi keskustan hankkeissa

1.2. Kannen/ Asemakeskuksen, Tullin, Sorin alueen toteutus on käynnissä

1.3. Viinikanlahden toteutus on käynnissä

1.4. Eteläpuiston, Nalkalan ja Sorin alueen kaavoitus on käynnissä

1.5. Tammelan täydennysrakentaminen jatkuu ja Amurin ensimmäiset hankkeet ovat käynnissä

2

Keskusta on sujuva liikkuksen ympäristö ja sinne on helppo saapua

2.1. Tahera-hanke ja matkaterminaalin toteutus on käynnissä

2.2. Polkupyöräilyn ja sähköpotkulautailun olosuhteita parantavat hankkeet

2.3. Keskustan kävelyolosuhteiden parantaminen

2.4. Vesiliikennereittien kehittäminen

2.5. Asiointi- ja asukaspysäköinti: keskitetyt pysäköintilaitokset, Smart Parking pilotti, pysäköintinormin päivitys

3

Luomme keskustaan uusia mahdollisuuksia yrittämiselle ja elinkeinoelämälle

3.1. Kannen alueen hankkeissa luodaan edellytyksiä moderneille toimitiloille

3.2. Kauppahallin peruskorjaus ja konsepti on suunniteltu ja väliaikaistilat valmistelussa

3.3. Lakeland-matkailun edellysten ja fasiliteettien edistäminen

3.4. Torialueiden kehittäminen ja julkisen tilan pilotit

3.5. Kulttuurikehän konseptointi on valmis ja toteutus on käynnissä

4

Edistämme keskustan kestävyttä ja hiilineutraaliutta

4.1. Keskustakortteleiden täydennysrakentaminen jatkuu

4.2. Tutkitaan ja toteutetaan vastuullisen ja kestäväen rakentamisen vaihtoehtoja hankkeiden yhteydessä

4.3. Kaupunkivihreän lisääminen keskustassa ja hankkeissa

4.4. Tapahtumien kestävyys ja vastuullisuus: tapahtumien joukko-liikennelippu ja muut toimenpiteet

4.5. Kiertotalouden edistäminen ja tutkiminen keskustahankkeiden yhteydessä

5

Teemme keskustasta paremman ja houkuttelevamman alustan elämyksille

5.1. Särkänniemen alueen toteuttaminen on käynnissä

5.2. Keskustan majoituskapasiteetin kehittäminen

5.3. Keskustan tapahtumafasiliteettien täydentäminen

5.4. Aukioiden, torien ja katualueiden tapahtumafasiliteettien kehittäminen

5.5. Ratinan alueen kehittämisen linjaukset on selvät ja ensimmäiset toimenpiteet tehty

6

Lisäämme keskustan viihtyisyyttä ja kiinnostavuutta sekä vapaa-ajan ja virkistyksen ympäristöjä

6.1. Turvallisuuden ja siisteyden parantaminen keskustassa

6.2. Aukioiden, torien ja puistojen viihtyisyyden, toiminnallisuuden ja määrän lisääminen

6.3. Taiteen, valaistuksen ja väliaikaisten kokeilujen lisääminen keskustassa

6.4. Eteläpuiston kehittäminen monipuoliseksi vapaa-ajan kohteeksi

6.5. Järveltä järvelle: Hämeenpuisto, maisemasilta, Takonraitti, Ratinan suvannon ympäristö

MÄÄRÄLLISET TAVOITTEET / MITTARIT

1

Keskusta tarjoaa monipuolisia asuinalueita ja asuntotyyppejä

Viinikanlahden, Nalkalan ja Asemakeskuksen alueen suunnitelmat etenevät ja asemakaavat mahdollistavat asuntoja 5000 asukkaalle.

2

Keskusta on sujuva liikumisen ympäristö ja sinne on helppo saapua

Keskustan alueella toteutetaan 3 kävelyolosuhteita parantavaa julkisen tilan työtä.
Smart Parking –pilotin ensimmäinen vaihe on käynnissä ja siihen on saatu 5 taloyhtiötä mukaan.

3

Luomme keskusta uusia mahdollisuuksia yrittämiselle ja elinkeinoelämälle

Kannen alueen suunnitelmat etenevät ja asemakaavat mahdollistavat monipuolisia ja moderneja toimitiloja 1500 työpaikalle.

4

Edistämme keskustan kestävyttä ja hiilineutraaliutta

Kaikista keskeisistä hankkeista laaditaan kestävän kehityksen tilannekuva, jolla hankekohtaisesti tunnustetaan Hiilineutraali Tampere 2030 tiekartan tavoitteita tukevat toimenpiteet.

5

Teemme keskustasta paremman ja houkuttelevamman alustan elämyksille

Joukkoliikenteen tapahtumalipun matkoja tehdään yli satatuhatta vuosittain.
Tapahtuma-alueiden kestävän kehityksen hinnoittelu-periaate on otettu käyttöön.

6

Lisäämme keskustan viihtyisyyttä ja kiinnostavuutta sekä vapaa-ajan ja virkistyksen ympäristöjä

Toteutetaan kaksi kosken rantareittejä parantavaa kohdetta.
Esim. Takonraitti
Keskustan julkisten tilojen pysyvien istutusten ja kasvillisuuden määrää on lisätty.

Kehitysohjelmien tavoitteet lautakuntien palvelusuunnitelmissa

- Viiden tähden keskusta ja Hiedanranta –kehitysohjelmien valtuustokauden tavoitteet liitetään niiden lautakuntien palvelusuunnitelmiin, joiden tehtäviin niiden toimeenpano myös kuuluu
- Palvelusuunnitelmaan liitetään mukaan edellä esitetty kehitysohjelman tavoitteita ja niiden työpaketteja esittävä kuva, jossa edistettävät yhteiset tavoitteet on korostettu
- Vuositasolla tavoitteita ja työpaketteja toteuttavista toimenpiteistä ja hankkeista linjataan talousarviossa- ja vuosisuunnitelmissa

Esimerkki kehitysohjelman tavoitteiden esittämisestä lautakunnan palvelusuunnitelmassa

SIPA	2	3	4	5	6
1 Keskusta tarjoaa monipuolisia asuinalueita ja asuntotyyppejä	Keskusta on sujuva liikunnan ympäristö ja sinne on helppo saapua	Luomme keskusta uusia mahdollisuuksia yrittämiselle ja elinkeinoelämälle	Edistämme keskustan kestävyttä ja hiilineutraaliutta	Teemme keskustasta paremman ja houkuttelevamman alustan elämyksille	Lisäämme keskustan viihtyisyyttä ja kiinnostavuutta sekä vapaa-ajan ja virkistyksen ympäristöjä
1. Eri asukatarpeiden huomiointi keskustan hankkeissa	2.1. Tahera-hanke ja matkaterminaalin toteutus on käynnissä	3.1. Kannen alueen hankkeissa luodaan edellytyksiä moderneille toimitiloille	4.1. Keskustakortteleiden täydennysrakentaminen jatkuu	5.1. Särkänniemen alueen toteuttaminen on käynnissä	6.1. Turvallisuuden ja siisteyden parantaminen keskustassa
1.2. Kannen/ Asemakeskuksen, Tullin, Sorin alueen toteutus on käynnissä	2.2. Polkupyöräilyn ja sähköpotkulautailun olosuhteita parantavat hankkeet	3.2. Kauppahallin peruskorjaus ja konsepti on suunniteltu ja väliaikaistilat valmistelussa	4.2. Tutkitaan ja toteutetaan vastuullisen ja kestävä rakentamisen vaihtoehtoja hankkeiden yhteydessä	5.2. Keskustan majoituskapasiteetin kehittäminen	6.2. Aukioiden, torien ja puistojen viihtyisyyden, toiminnallisuuden ja määrän lisääminen
1.3. Viinikanlahden toteutus on käynnissä	2.3. Keskustan kävelyolosuhteiden parantaminen	3.3. Lakeland-matkailun edellysten ja fasiliteettien edistäminen	4.3. Kaupunkivihreän lisääminen keskustassa ja hankkeissa	5.3. Keskustan tapahtumafasiliteettien täydentäminen	6.3. Taiteen, valaistuksen ja väliaikaisten kokeilujen lisääminen keskustassa
1.4. Eteläpuiston, Nalkalan ja Sorin alueen kaavoitus on käynnissä	2.4. Vesiliikennereittien kehittäminen	3.4. Torialueiden kehittäminen ja julkisen tilan pilottit	4.4. Tapahtumien kestävyys ja vastuullisuus: tapahtumien joukko-liikennelippu ja muut toimenpiteet	5.4. Aukioiden, torien ja katualueiden tapahtumafasiliteettien kehittäminen	6.4. Eteläpuiston kehittäminen monipuoliseksi vapaa-ajan kohteeksi
1.5. Tammelan täydennysrakentaminen jatkuu ja Amurin ensimmäiset hankkeet ovat käynnissä	2.5. Asiointi- ja asukas-pysäköinti: keskitetyt pysäköintilaitokset, Smart Parking pilotti, pysäköintinormin päivitys	3.5. Kulttuurikehän konseptointi on valmis ja toteutus on käynnissä	4.5. Kiertotalouden edistäminen ja tutkiminen keskustahankkeiden yhteydessä	5.5. Ratinan alueen kehittämisen linjaukset on selvät ja ensimmäiset toimenpiteet tehty	6.5. Järveltä järvelle: Hämeenpuisto, maisemasilta, Takonraitti, Ratinan suvannon ympäristö

Kaupunginhallituksen päätösponnet

Viiden tähden keskusta kehitysohjelman tilannekatsaus merkitään tiedoksi

Viiden tähden keskusta -kehitysohjelman valtuustokauden tavoitteet hyväksytään ja toimenpide- ja työpaketit merkitään tiedoksi.

LIITTEET

Kehitysohjelman valtuustokauden yhteiset tavoitteet eri palvelualueiden ja muiden kehitysohjelmien kanssa

SIPA

1

Keskusta tarjoaa monipuolisia asuinalueita ja asuntotyyppejä

1. Eri asukastarpeiden huomiointi keskustan hankkeissa

1.2. Kannen/ Asemakeskuksen, Tullin, Sorin alueen toteutus on käynnissä

1.3. Viinikanlahden toteutus on käynnissä

1.4. Eteläpuiston, Nalkalan ja Sorin alueen kaavoitus on käynnissä

1.5. Tammelan täydennysrakentaminen jatkuu ja Amurin ensimmäiset hankkeet ovat käynnissä

2

Keskusta on sujuva liikkumisen ympäristö ja sinne on helppo saapua

2.1. Tahera-hanke ja matkaterminaalin toteutus on käynnissä

2.2. Polkupyöräilyn ja sähköpotkulautailun olosuhteita parantavat hankkeet

2.3. Keskustan kävelyolosuhteiden parantaminen

2.4. Vesiliikennereittien kehittäminen

2.5. Asiointi- ja asukaspysäköinti: keskitetyt pysäköintilaitokset, Smart Parking pilotti, pysäköintinormin päivitys

3

Luomme keskustaan uusia mahdollisuuksia yrittämiselle ja elinkeinoelämälle

3.1. Kannen alueen hankkeissa luodaan edellytyksiä moderneille toimitiloille

3.2. Kauppahallin peruskorjaus ja konsepti on suunniteltu ja väliaikaistilat valmistelussa

3.3. Lakeland-matkailun edellysten ja fasiliteettien edistäminen

3.4. Torialueiden kehittäminen ja julkisen tilan pilotit

3.5. Kulttuurikehän konseptointi on valmis ja toteutus on käynnissä

4

Edistämme keskustan kestävyttä ja hiilineutraaliutta

4.1. Keskustakortteleiden täydennysrakentaminen jatkuu

4.2. Tutkitaan ja toteutetaan vastuullisen ja kestävänsä rakentamisen vaihtoehtoja hankkeiden yhteydessä

4.3. Kaupunkivihreän lisääminen keskustassa ja hankkeissa

4.4. Tapahtumien kestävyys ja vastuullisuus: tapahtumien joukko-liikennelippu ja muut toimenpiteet

4.5. Kiertotalouden edistäminen ja tutkiminen keskustahankkeiden yhteydessä

5

Teemme keskustasta paremman ja houkuttelevamman alustan elämyksille

5.1. Särkänniemen alueen toteuttaminen on käynnissä

5.2. Keskustan majoituskapasiteetin kehittäminen

5.3. Keskustan tapahtumafasiliteettien täydentäminen

5.4. Aukioiden, torien ja katualueiden tapahtumafasiliteettien kehittäminen

5.5. Ratinan alueen kehittämisen linjaukset on selvät ja ensimmäiset toimenpiteet tehty

6

Lisäämme keskustan viihtyisyyttä ja kiinnostavuutta sekä vapaa-ajan ja virkistyksen ympäristöjä

6.1. Turvallisuuden ja siisteyden parantaminen keskustassa

6.2. Aukioiden, torien ja puistojen viihtyisyyden, toiminnallisuuden ja määrän lisääminen

6.3. Taiteen, valaistuksen ja väliaikaisten kokeilujen lisääminen keskustassa

6.4. Eteläpuiston kehittäminen monipuoliseksi vapaa-ajan kohteeksi

6.5. Järveltä järvelle: Hämeenpuisto, maisemasilta, Takonraitti, Ratinan suvannon ympäristö

KAPA

1

Keskusta tarjoaa monipuolisia asuinalueita ja asuntotyyppejä

1. Eri asukastarpeiden huomiointi keskustan hankkeissa

1.2. Kannen/Asemakeskuksen, Tullin, Sorin alueen toteutus on käynnissä

1.3. Viinikanlahden toteutus on käynnissä

1.4. Eteläpuiston, Nalkalan ja Sorin alueen kaavoitus on käynnissä

1.5. Tammelan täydennysrakentaminen jatkuu ja Amurin ensimmäiset hankkeet ovat käynnissä

2

Keskusta on sujuva liikkumisen ympäristö ja sinne on helppo saapua

2.1. Tahera-hanke ja matkaterminaalin toteutus on käynnissä

2.2. Polkupyöräilyn ja sähköpotkulautailun olosuhteita parantavat hankkeet

2.3. Keskustan kävelyolosuhteiden parantaminen

2.4. Vesiliikennereittien kehittäminen

2.5. Asiointi- ja asukaspysäköinti: keskitetyt pysäköintilaitokset, Smart Parking pilotti, pysäköintinormin päivitys

3

Luomme keskustaan uusia mahdollisuuksia yrittämiselle ja elinkeinoelämälle

3.1. Kannen alueen hankkeissa luodaan edellytyksiä moderneille toimitiloille

3.2. Kauppahallin peruskorjaus ja konsepti on suunniteltu ja väliaikaistilat valmistelussa

3.3. Lakeland-matkailun edellysten ja fasiliteettien edistäminen

3.4. Torialueiden kehittäminen ja julkisen tilan pilotit

3.5. Kulttuurikehän konseptointi on valmis ja toteutus on käynnissä

4

Edistämme keskustan kestävyttä ja hiilineutraaliutta

4.1. Keskustakortteleiden täydennysrakentaminen jatkuu

4.2. Tutkitaan ja toteutetaan vastuullisen ja kestäväen rakentamisen vaihtoehtoja hankkeiden yhteydessä

4.3. Kaupunkivihreän lisääminen keskustassa ja hankkeissa

4.4. Tapahtumien kestävyys ja vastuullisuus: tapahtumien joukko-liikennelippu ja muut toimenpiteet

4.5. Kiertotalouden edistäminen ja tutkiminen keskustahankkeiden yhteydessä

5

Teemme keskustasta paremman ja houkuttelevamman alustan elämyksille

5.1. Särkänniemen alueen toteuttaminen on käynnissä

5.2. Keskustan majoituskapasiteetin kehittäminen

5.3. Keskustan tapahtumafasiliteettien täydentäminen

5.4. Aukioiden, torien ja katualueiden tapahtumafasiliteettien kehittäminen

5.5. Ratinan alueen kehittämisen linjaukset on selvät ja ensimmäiset toimenpiteet tehty

TAK 6 DE

Lisäämme keskustan viihtyisyyttä ja kiinnostavuutta sekä vapaa-ajan ja virkistyksen ympäristöjä

6.1. Turvallisuuden ja siisteyden parantaminen keskustassa

6.2. Aukioiden, torien ja puistojen viihtyisyyden, toiminnallisuuden ja määrän lisääminen

6.3. Taiteen, valaistuksen ja väliaikaisten kokeilujen lisääminen keskustassa

6.4. Eteläpuiston kehittäminen monipuoliseksi vapaa-ajan kohteeksi

6.5. Järveltä järvelle: Hämeenpuisto, maisemasilta, Takonraitti, Ratinan suvannon ympäristö

KITIA

1

Keskusta tarjoaa monipuolisia asuinalueita ja asuntotyyppejä

1. Eri asukastarpeiden huomiointi keskustan hankkeissa

1.2. Kannen/ Asemakeskuksen, Tullin, Sorin alueen toteutus on käynnissä

1.3. Viinikanlahden toteutus on käynnissä

1.4. Eteläpuiston, Nalkalan ja Sorin alueen kaavoitus on käynnissä

1.5. Tammelan täydennysrakentaminen jatkuu ja Amurin ensimmäiset hankkeet ovat käynnissä

2

Keskusta on sujuva liikkumisen ympäristö ja sinne on helppo saapua

2.1. Tahera-hanke ja matkaterminaalin toteutus on käynnissä

2.2. Polkupyöräilyn ja sähköpotkulautailun olosuhteita parantavat hankkeet

2.3. Keskustan kävelyolosuhteiden parantaminen

2.4. Vesiliikennereittien kehittäminen

2.5. Asiointi- ja asukaspysäköinti: keskitetyt pysäköintilaitokset, Smart Parking pilotti, pysäköintinormin päivitys

3

Luomme keskustaan uusia mahdollisuuksia yrittämiselle ja elinkeinoelämälle

3.1. Kannen alueen hankkeissa luodaan edellytyksiä moderneille toimitiloille

3.2. Kauppahallin peruskorjaus ja konsepti on suunniteltu ja toteutus valmistelussa

3.3. Lakeland-matkailun edellysten ja fasiliteettien edistäminen

3.4. Torialueiden kehittäminen ja julkisen tilan pilotit

3.5. Kulttuurikehän konseptointi on valmis ja toteutus on käynnissä

4

Edistämme keskustan kestävyttä ja hiilineutraaliutta

4.1. Keskustakortteleiden täydennysrakentaminen jatkuu

4.2. Tutkitaan ja toteutetaan vastuullisen ja kestäväen rakentamisen vaihtoehtoja hankkeiden yhteydessä

4.3. Kaupunkivihreän lisääminen keskustassa ja hankkeissa

4.4. Tapahtumien kestävyys ja vastuullisuus: tapahtumien joukko-liikennelippu ja muut toimenpiteet

4.5. Kiertotalouden edistäminen ja tutkiminen keskustahankkeiden yhteydessä

5

Teemme keskustasta paremman ja houkuttelevamman alustan elämyksille

5.1. Särkänniemen alueen toteuttaminen on käynnissä

5.2. Keskustan majoituskapasiteetin kehittäminen

5.3. Keskustan tapahtumafasiliteettien täydentäminen

5.4. Aukioiden, torien ja katualueiden tapahtumafasiliteettien kehittäminen

5.5. Ratinan alueen kehittämisen linjaukset on selvät ja ensimmäiset toimenpiteet tehty

TAN 6 DE

Lisäämme keskustan viihtyisyyttä ja kiinnostavuutta sekä vapaa-ajan ja virkistyksen ympäristöjä

6.1. Turvallisuuden ja siisteyden parantaminen keskustassa

6.2. Aukioiden, torien ja puistojen viihtyisyyden, toiminnallisuuden ja määrän lisääminen

6.3. Taiteen, valaistuksen ja väliaikaisten kokeilujen lisääminen keskustassa

6.4. Eteläpuiston kehittäminen monipuoliseksi vapaa-ajan kohteeksi

6.5. Järveltä järvelle: Hämeenpuisto, maisemasilta, Takonraitti, Ratinan suvannon ympäristö

ELÄMYSTALOUS

1

Keskusta tarjoaa monipuolisia asuinalueita ja asuntotyyppejä

1. Eri asukastarpeiden huomiointi keskustan hankkeissa

1.2. Kannen/ Asemakeskuksen, Tullin, Sorin alueen toteutus on käynnissä

1.3. Viinikanlahden toteutus on käynnissä

1.4. Eteläpuiston, Nalkalan ja Sorin alueen kaavoitus on käynnissä

1.5. Tammelan täydennysrakentaminen jatkuu ja Amurin ensimmäiset hankkeet ovat käynnissä

2

Keskusta on sujuva liikkumisen ympäristö ja sinne on helppo saapua

2.1. Tahera-hanke ja matkaterminaalin toteutus on käynnissä

2.2. Polkupyöräilyn ja sähköpotkulautailun olosuhteita parantavat hankkeet

2.3. Keskustan kävelyolosuhteiden parantaminen

2.4. Vesiliikennereittien kehittäminen

2.5. Asiointi- ja asukaspysäköinti: keskitetyt pysäköintilaitokset, Smart Parking pilotti, pysäköintinormin päivitys

3

Luomme keskustaan uusia mahdollisuuksia yrittämiselle ja elinkeinoelämälle

3.1. Kannen alueen hankkeissa luodaan edellytyksiä moderneille toimitiloille

3.2. Kauppahallin peruskorjaus ja konsepti on suunniteltu ja väliaikaistilat valmistelussa

3.3. Lakeland-matkailun edellysten ja fasiliteettien edistäminen

3.4. Torialueiden kehittäminen ja julkisen tilan pilotit

3.5. Kulttuurikehän konseptointi on valmis ja toteutus on käynnissä

4

Edistämme keskustan kestävyttä ja hiilineutraaliutta

4.1. Keskustakortteleiden täydennysrakentaminen jatkuu

4.2. Tutkitaan ja toteutetaan vastuullisen ja kestäväen rakentamisen vaihtoehtoja hankkeiden yhteydessä

4.3. Kaupunkivihreän lisääminen keskustassa ja hankkeissa

4.4. Tapahtumien kestävyys ja vastuullisuus: tapahtumien joukko-liikennelippu ja muut toimenpiteet

4.5. Kiertotalouden edistäminen ja tutkiminen keskustahankkeiden yhteydessä

5

Teemme keskustasta paremman ja houkuttelevamman alustan elämyksille

5.1. Särkänniemen alueen toteuttaminen on käynnissä

5.2. Keskustan majoituskapasiteetin kehittäminen

5.3. Keskustan tapahtumafasiliteettien täydentäminen

5.4. Aukioiden, torien ja katualueiden tapahtumafasiliteettien kehittäminen

5.5. Ratinan alueen kehittämisen linjaukset on selvät ja ensimmäiset toimenpiteet tehty

TAN 6 DE

Lisäämme keskustan viihtyisyyttä ja kiinnostavuutta sekä vapaa-ajan ja virkistyksen ympäristöjä

6.1. Turvallisuuden ja siisteyden parantaminen keskustassa

6.2. Aukioiden, torien ja puistojen viihtyisyyden, toiminnallisuuden ja määrän lisääminen

6.3. Taiteen, valaistuksen ja väliaikaisten kokeilujen lisääminen keskustassa

6.4. Eteläpuiston kehittäminen monipuoliseksi vapaa-ajan kohteeksi

6.5. Järveltä järvelle: Hämeenpuisto, maisemasilta, Takonraitti, Ratinan suvannon ympäristö

DATA DRIVEN CITY

1

Keskusta tarjoaa monipuolisia asuinalueita ja asuntotyyppejä

1.1 Eri asukastarpeiden huomiointi keskustan hankkeissa

1.2. Kannen/ Asemakeskuksen, Tullin, Sorin alueen toteutus on käynnissä

1.3. Viinikanlahden toteutus on käynnissä

1.4. Eteläpuiston, Nalkalan ja Sorin alueen kaavoitus on käynnissä

1.5. Tammelan täydennysrakentaminen jatkuu ja Amurin ensimmäiset hankkeet ovat käynnissä

2

Keskusta on sujuva liikkumisen ympäristö ja sinne on helppo saapua

2.1. Tahera-hanke ja matkaterminaalin toteutus on käynnissä

2.2. Polkupyöräilyn ja sähköpotkulautailun olosuhteita parantavat hankkeet

2.3. Keskustan kävelyolosuhteiden parantaminen

2.4. Vesiliikennereittien kehittäminen

2.5. Asiointi- ja asukas-pysäköinti: keskitetyt pysäköintilaitokset, Smart Parking pilotti, pysäköintinormin päivitys

3

Luomme keskustaan uusia mahdollisuuksia yrittämiselle ja elinkeinoelämälle

3.1. Kannen alueen hankkeissa luodaan edellytyksiä moderneille toimitiloille

3.2. Kauppahallin peruskorjaus ja konsepti on suunniteltu ja väliaikaistilat valmistelussa

3.3. Lakeland-matkailun edellysten ja fasiliteettien edistäminen

3.4. Torialueiden kehittäminen ja julkisen tilan pilotit

3.5. Kulttuurikehän konseptointi on valmis ja toteutus on käynnissä

4

Edistämme keskustan kestävyttä ja hiilineutraaliutta

4.1. Keskustakortteleiden täydennysrakentaminen jatkuu

4.2. Tutkitaan ja toteutetaan vastuullisen ja kestäväen rakentamisen vaihtoehtoja hankkeiden yhteydessä

4.3. Kaupunkivihreän lisääminen keskustassa ja kehityshankkeissa

4.4. Tapahtumien kestävyys ja vastuullisuus: tapahtumien joukko-liikennelippu ja muut toimenpiteet

4.5. Kiertotalouden edistäminen ja tutkiminen keskustahankkeiden yhteydessä

5

Teemme keskustasta paremman ja houkuttelevamman alustan elämyksille

5.1. Särkänniemen alueen toteuttaminen on käynnissä

5.2. Keskustan majoituskapasiteetin kehittäminen

5.3. Keskustan tapahtumafasiliteettien täydentäminen

5.4. Aukioiden, torien ja katualueiden tapahtumafasiliteettien kehittäminen

5.5. Ratinan alueen kehittämisen linjaukset on selvät ja ensimmäiset toimenpiteet tehty

TAR 6 DE

Lisäämme keskustan viihtyisyyttä ja kiinnostavuutta sekä vapaa-ajan ja virkistyksen ympäristöjä

6.1. Turvallisuuden ja siisteyden parantaminen keskustassa

6.2. Aukioiden, torien ja puistojen viihtyisyyden, toiminnallisuuden ja määrän lisääminen

6.3. Taiteen, valaistuksen ja väliaikaisten kokeilujen lisääminen keskustassa

6.4. Eteläpuiston kehittäminen monipuoliseksi vapaa-ajan kohteeksi

6.5. Järveltä järvelle: Hämeenpuisto, maisemasilta, Takonraitti, Ratinan suvannon ympäristö

HIILINEUTRAALEJA TEKOJA

1

Keskusta tarjoaa monipuolisia asuinalueita ja asuntotyyppejä

1.1 Eri asukastarpeiden huomiointi keskustan hankkeissa

1.2. Kannen/ Asemakeskuksen, Tullin, Sorin alueen toteutus on käynnissä

1.3. Viinikanlahden toteutus on käynnissä

1.4. Eteläpuiston, Nalkalan ja Sorin alueen kaavoitus on käynnissä

1.5. Tammelan täydennysrakentaminen jatkuu ja Amurin ensimmäiset hankkeet ovat käynnissä

2

Keskusta on sujuva liikkumisen ympäristö ja sinne on helppo saapua

2.1. Tahera-hanke ja matkaterminaalin toteutus on käynnissä

2.2. Polkupyöräilyn ja sähköpotkulautailun olosuhteita parantavat hankkeet

2.3. Keskustan kävelyolosuhteiden parantaminen

2.4. Vesiliikennereittien kehittäminen

2.5. Asiointi- ja asukas-pysäköinti: keskitetyt pysäköintilaitokset, Smart Parking pilotti, pysäköintinormin päivitys

3

Luomme keskustaan uusia mahdollisuuksia yrittämiselle ja elinkeinoelämälle

3.1. Kannen alueen hankkeissa luodaan edellytyksiä moderneille toimitiloille

3.2. Kauppahallin peruskorjaus ja konsepti on suunniteltu ja väliaikaistilat valmistelussa

3.3. Lakeland-matkailun edellysten ja fasiliteettien edistäminen

3.4. Torialueiden kehittäminen ja julkisen tilan pilotit

3.5. Kulttuurikehän konseptointi on valmis ja toteutus on käynnissä

4

Edistämme keskustan kestävyttä ja hiilineutraaliutta

4.1. Keskustakortteleiden täydennysrakentaminen jatkuu

4.2. Tutkitaan ja toteutetaan vastuullisen ja kestäväen rakentamisen vaihtoehtoja hankkeiden yhteydessä

4.3. Kaupunkivihreän lisääminen keskustassa ja kehityshankkeissa

4.4. Tapahtumien kestävyys ja vastuullisuus: tapahtumien joukko-liikennelippu ja muut toimenpiteet

4.5. Kiertotalouden edistäminen ja tutkiminen keskustahankkeiden yhteydessä

5

Teemme keskustasta paremman ja houkuttelevamman alustan elämyksille

5.1. Särkänniemen alueen toteuttaminen on käynnissä

5.2. Keskustan majoituskapasiteetin kehittäminen

5.3. Keskustan tapahtumafasiliteettien täydentäminen

5.4. Aukioiden, torien ja katualueiden tapahtumafasiliteettien kehittäminen

5.5. Ratinan alueen kehittämisen linjaukset on selvät ja ensimmäiset toimenpiteet tehty

TAR 6 DE

Lisäämme keskustan viihtyisyyttä ja kiinnostavuutta sekä vapaa-ajan ja virkistyksen ympäristöjä

6.1. Turvallisuuden ja siisteyden parantaminen keskustassa

6.2. Aukioiden, torien ja puistojen viihtyisyyden, toiminnallisuuden ja määrän lisääminen

6.3. Taiteen, valaistuksen ja väliaikaisten kokeilujen lisääminen keskustassa

6.4. Eteläpuiston kehittäminen monipuoliseksi vapaa-ajan kohteeksi

6.5. Järveltä järvelle: Hämeenpuisto, maisemasilta, Takonraitti, Ratinan suvannon ympäristö